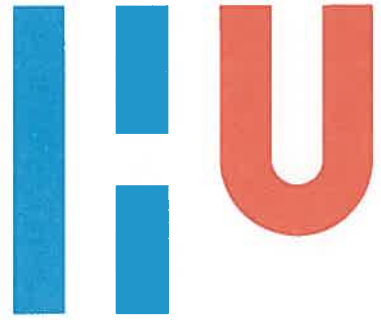


Ons kenmerk
O&O/AdJ-YH/2010-360

Onderwerp
Reactie Validatierapport Kwaliteitszorg Onderzoek

Datum
13 januari 2010



Validatiecommissie Kwaliteitszorg Onderzoek
Postbus 123
2501 CC DEN HAAG

Geachte commissie,

Graag maken wij van de gelegenheid gebruik te reageren op uw Validatierapport Kwaliteitszorg Onderzoek Hogeschool Utrecht.

Allereerst willen wij u hartelijk danken voor uw grondige rapportage. Wij zijn verheugd dat u ons kwaliteitszorgsysteem voor de komende 6 jaar valideert en daarbij van mening bent dat wij een goed doordacht systeem hebben neergezet. Uw erkenning dat Hogeschool Utrecht een voortrekkersrol vervult bij de ontwikkeling van (kwaliteitszorg van) onderzoek aan hogescholen, ondersteunt ons in ons uitgezette onderzoeksbeleid. Juist ook uw constatering dat onze aandacht voor draagvlak en acceptatie heeft geresulteerd in een breed gedragen systematiek, ervaren wij als een bevestiging voor onze werkwijze.

Graag doen we ook ons voordeel met uw aanbevelingen. De adviezen die u formuleert helpen ons in de verdere ontwikkeling van ons kwaliteitszorgsysteem. Zoals we tijdens uw bezoek reeds met u bespraken, heeft het formuleren van bij het praktijkgerichte onderzoek passende indicatoren, criteria en normen, nadrukkelijk onze aandacht. Inmiddels hebben de lectoren de opdracht om per kenniscentrum indicatoren te formuleren; vervolgens zullen we van daaruit normen voor onderzoek binnen de gehele instelling afleiden. Daarmee moet ons kwaliteitszorgsysteem minder procesmatig, en meer gericht op de inhoud van het onderzoek worden. Zodra die stap is genomen, kunnen wij beter onderscheid maken. Dan wordt het ook mogelijk – mede aan de hand van de commentaren van externe beoordelingscommissies – meer met incentives te werken dan nu het geval is.

U constateert dat onderzoek binnen Hogeschool Utrecht dominant aanwezig is in de missie en ambities, maar in de concrete positionering en facilitering nog ondergeschikt is aan het onderwijs. Gezien de zeer jonge leeftijd van het onderzoek aan hogescholen vindt u dit begrijpelijk. Wij delen uw visie dat onderzoek een eigen, aan haar belang rechtdoende positie naast het onderwijs verdient en zijn van mening dat onderzoek één van onze kerntaken is. Hogeschool Utrecht heeft hoge ambities met haar onderzoeksopdracht, zeker gezien de toch beperkte omvang aan fte's en financiering die binnen het HBO voor het onderzoek beschikbaar zijn. Ons beleid, gericht op verdere uitbouw, betere zichtbaarheid en versterking van de onderzoekscultuur zetten wij de komende periode voort. Focus en massa zijn daarbij leidend.

Tijdens uw bezoek was het, gezien de vele gremia binnen Hogeschool Utrecht, voor uw commissie soms lastig onze organisatiestructuur volledig te doorgronden. Wij bevonden ons destijds in een overgangsfase naar een organisatie waarin de uitvoering van het strategisch programma plaatsvindt op basis van partnerschap.



Datum
12 januari 2010

Zo werken we toe naar een versterking van de relatie tussen de kerntaken in de faculteiten en de gemeenschappelijke dienstverlening binnen de HU. Inmiddels is de verantwoordelijkheid voor onderzoek en onderzoeksbeleid via de Beleidsraad Onderzoek helder belegd in de lijn.

Deze, en de overige door u genoemde aandachtspunten ter verbetering, zullen wij in de komende periode binnen de instelling grondig bespreken met alle betrokkenen en nader uitwerken in verbeterplannen.

Met vriendelijke groet,

prof. mr. H.M. de Jong
Lid College van Bestuur

A handwritten signature in blue ink, corresponding to the name 'prof. mr. H.M. de Jong' mentioned in the text below it.